



AZIENDA FARMACEUTICA CONSORTILE

PRE-CONSUNTIVO
2022
BILANCIO DI PREVISIONE
2023
E PIANO DI PROGRAMMA
2023/2024/2025

Art.23/24/25 dello statuto dell'azienda consortile

Il Consiglio d'Amministrazione

Natali Rag. Roberto - Presidente

Ciolini Antonella - Consigliere

Castellano Antonio – Consigliere

Matteucci Claudio Fabio - Consigliere

AZIENDA FARMACEUTICA CONSORTILE "FARMACOM"

Sede in VIA SCARPETTINI 370/2 -59013 MONTEMURLO (PO)
Fondo di Dotazione Euro 500.000,00
Registro Imprese di Prato n° 01909070979
Rea di Prato n° 482324

Pre - Consuntivo 2022 Bilancio di Previsione Annuale 2023 e Bilancio di Previsione Pluriennale 2023/2024/2025

1) Premessa

La presente relazione, accoglie, in ottemperanza degli artt.23,24 e 25 dello Statuto consortile. I dati, le indicazioni e le valutazioni necessarie all'adempimento ivi prescritto.

Come tutti sappiamo e ricordiamo, con il 2022 si compie il ventesimo anno di storia del Consorzio costituito nel 2004 dall'intuito e dalla lungimiranza dei Sindaci che in quel periodo guidarono le comunità di Montemurlo, Carmignano, Poggio a Caiano.

Da allora il consorzio ha fatto tanta strada è cresciuto notevolmente conseguendo un radicamento forte sui territori di riferimento e una forte caratterizzazione di servizio sociale prima che commerciale.

Gli Eventi che hanno caratterizzato la gestione durante l'anno 2021 e 2020 se da un lato si sono in parte attenuati gli effetti di incertezza del mercato legati alla pandemia, dall'altro risultano negativamente incisi dalla guerra Russo/Ucraina che come noto sta comportando non poche ripercussioni negative sul mercato globale delle materie prime e dell'energia. Viepiù la incertezza del futuro, l'aumento esponenziale della disoccupazione. La difficoltà delle famiglie di fare fronte alle spese primarie ecc. inevitabilmente si riflette in maniera marcata sul mercato del consumo con una contrazione significativa delle vendite in tutte le merceologie.

Inoltre tale congiuntura sta producendo l'aumento esponenziale di tanti "bisogni sociali" ai quali i servizi dei Comuni soci stanno cercando di dare risposte coinvolgendo in questo la nostra azienda che nel tempo ha assunto una forte caratterizzazione sociale ed etica sul territorio.

Il protrarsi di detta situazione interroga ed impegna costantemente questo consiglio a ricercare soluzioni ai temi contingenti di gestione nell'ottica di minimizzare l'impatto della crisi sulla nostra attività e nel contempo dare risposte alla collettività.

Per adesso siamo riusciti a mantenere il trend di crescita aziendale e a continuare a realizzare i necessari investimenti che il consorzio dovrà in programma per gli anni avvenire.

In questo contesto siamo contenti di poter presentare un bilancio preconsuntivo 2022 e un

piano programmatico 2023/2025 nel quale i risultati confermano il trend di crescita e consolidamento sui territori auspicato dai fondatori.

Crescita sia in termini di volumi di attività sia di capacità di realizzare i programmi e gli investimenti necessari previsti. Tutto ciò nel rispetto del mantenimento dell'equilibrio patrimoniale, economico e finanziario che ha caratterizzato l'intero ventennio di attività che, come accennavo in apertura, proprio con l'inizio dell'anno 2023 ci accingiamo a celebrare!

2) Piano di programma Art. 23 Statuto

Il piano di programma, quale atto fondamentale di programmazione economico finanziaria dell'azienda consortile è definito come il complesso coordinato delle attività relative agli obiettivi da realizzare e degli interventi diretti e indiretti, non solo finanziari, per il raggiungimento di un fine prestabilito e all'interno dell'attività di programmazione degli enti partecipanti. Pertanto, prendendo spunto dalle indicazioni contenute nella relazione del precedente esercizio e dall'Art. 23 dello Statuto consortile esponiamo quanto segue:

- *Strategie degli enti consorziati:*

Le linee guida dei Comuni di Montemurlo, Poggio a Caiano, Vernio e Carmignano, tutti enti locali della Provincia di Prato sono, come note e riportate anche nei precedenti bilanci di previsione e che si confermano anche nella presente relazione, indirizzate ad assicurare ai cittadini servizi inerenti le prestazioni farmaceutiche e sempre nel rispetto dei principi di uguaglianza, imparzialità, continuità, partecipazione, efficienza ed efficacia.

Pertanto, le farmacie dell'azienda consortile dovranno avere competenze inerenti all'approvvigionamento la dispensazione e la conservazione corretta dei farmaci, la consulenza sull'uso dei medicinali e sulla loro scelta, la preparazione di galenici e le iniziative di prevenzione e educazione della salute.

L'azienda consortile dovrà indirizzare le prestazioni, in maniera forte ed incisiva, verso coloro che rientrano in quelle categorie cosiddette "sensibili", quali anziani/bambini e disabili. Perciò, le farmacie della "Farmacom" dovranno risultare un punto di riferimento farmaceutico-sanitario, nei distretti nelle quali operano attivamente.

- *Dimensioni territoriali e livelli tecnologici economicamente ottimali di ogni servizio:*

Le farmacie dell'azienda consortile sono ubicate in territori con forti connotati sociali e talune volte rurali e si estendono dalla alta Val di Bisenzio alle colline dei Carmignano nella località di Seano.

L'aggregazione della cittadinanza e lo stretto legame con gli operatori dei punti vendita, ha prodotto una buona fidelizzazione della clientela ed un buon grado di soddisfazione dei servizi offerti. In questa ottica le farmacie dell'azienda consortile dovranno:

- a) ottimizzare e consolidare l'economicità e la redditività;
- b) sviluppare economie di scala per quanto concerne l'approvvigionamento dei beni destinati alla rivendita;
- c) facilitare e implementare servizi collegati all'operatività istituzionale del punto vendita;
- d) mantenere concorrenziale tutti quei prodotti che sono indirizzati alle fasce sensibili

della popolazione;

- e) sviluppare politiche incisive per acquisire maggiori quote di mercato;
 - f) sviluppare una serie di sinergie atte a migliorare i servizi offerti e consolidare i risultati già raggiunti;
 - g) creare le condizioni per affrontare le nuove opportunità di business inerenti la vendita di prodotti cosmetici, dietetici e per celiaci.
- *Programma pluriennale degli investimenti per l'ammodernamento degli impianti e per lo sviluppo di ogni servizio:*

Il programma pluriennale degli investimenti oggi aggiornato vede realizzato l'acquisto dell'immobile di Poggio a Caiano nello scorso mese di agosto 2022, finanziato con mutuo fondiario acceso presso Chianti banca per € 500.000,00, con durata quindicennale.

Il crono - programma che stiamo definendo per la apertura della nuova farmacia stima i tempi di apertura intorno alla fine del 2023. Adesso per tale unità siamo operando per indire gara per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali acquisiti

Il programma degli investimenti, già noto, prosegue e ci vede oggi ancora impegnati a acquisire l'immobile di Oste ove insistono la farmacia, gli ambulatori e la sede amministrativa.

Tale operazione, che si ricorderà originariamente impostata con la compartecipazione della ASL, non si completerà nei modi ipotizzati in quanto l'Azienda sanitaria ha modificato i propri piani di realizzo del distretto sul territorio.

.Di talché il progetto di investimento su Oste di Montemurlo, già peraltro oggetto di delibera assunta, è stato ridimensionato alle porzioni immobiliari di nostra pertinenza ove insistono le attività di Farmacom (farmacia, ambulatori e uffici) con l'aggiunta di una ulteriore frazione immobile, inerente l'attuale ambulatorio pediatrico adiacente la amministrazione di Farmacom, che ci permetterà di ampliare gli spazi destinati ad uffici amministrativi. L'importo dell'investimento si attesta a una somma massima di € 850.000..

Ulteriori investimenti mobiliari (magazzino robotizzato) sono allo studio dell'organo amministrativo. Detto investimento alla luce anche delle norme agevolative sul c.d. 4.0 potrebbero essere realizzato con una importante mitigazione dell'impatto economico di tali beni. Per quanto ci è stato rappresentato da vari installatori, tale robotizzazione si renderebbe necessaria per il miglioramento della performance delle nostre maestranze in termini di ottimizzazione del rapporto tempo di accesso dell'utenza/qualità della relazione. Il costo di detto impianto si aggira oggi, a circa €250.000.

- *modalità di finanziamento dei programmi di investimento:*

Le risorse necessarie per gli investimenti enunciati saranno da ricercare:

- Mediante finanziamento fondiario per gli investimenti immobiliari;
- Finanziamento chirografo per gli impianti sopra descritti che, ove realizzati (leasing o finanziamento bancario) troverebbero anche il contributo statale della legge agevolativa denominata "Industria 4.0".

Ad oggi non sono ancora partite le procedure di selezione concorsuale di detti finanziamenti e siamo in attesa della definizione dei relativi capitolati.

- *Le previsioni e le proposte in ordine alle politiche dei prezzi e delle tariffe:*

La politica dei prezzi e delle tariffe più che mai deve essere in questi anni monitorata e costantemente tenuta sotto controllo onde poter incrementare le quote di mercato, vista l'apertura di nuove farmacie private, avvenute negli esercizi precedenti sul territorio.

Il Direttore Generale di concerto con i Direttori delle farmacie si stanno adoperando tutti i giorni per effettuare acquisti ai migliori prezzi di mercato, il tutto al fine di essere maggiormente competitivi e concorrenziali sul mercato territoriale di riferimento. I Comuni ove sono localizzate le farmacie del consorzio hanno una forte connotazione territoriale e posseggono requisiti sociali e logistici differenti e non sovrapponibili. Si ricorda nel dettaglio al Comune montano di Vernio, alla frazione industriale di Oste e alla frazione di Seano. Pertanto, l'azienda consortile dovrà individuare le specificità ed indirizzare mirate politiche di vendita, anche attraverso campagne promozionali e di distribuzione del farmaco.

Come già rappresentato anche nei bilanci di previsione degli anni precedenti, è doveroso sottolineare che molti dei prodotti venduti e trattati nei punti vendita sono imposti da apposite leggi nazionali e statali e che su tali categorie merceologiche difficilmente potranno essere recuperati alti margini di concorrenzialità.

Il C.d.A. osserva come la politica di approvvigionamento e di prezzo di vendita ha incrementato sensibilmente il fatturato, il tutto producendo con una riduzione dei costi, un maggiore redditività complessiva dell'azienda consortile e di conseguenza un utile potenziale in crescita.

Programmi di prevenzione e informative per la cittadinanza

Come già riportato nei bilanci di previsione degli esercizi passati, l'azienda farmaceutica consortile **Farmacom**, in ossequio all'art. 2 comma terzo dello statuto, ha in cantiere la realizzazione, per i prossimi esercizi, di iniziative di prevenzione sanitaria da effettuare nei confronti dell'utenza finale.

Le mutate esigenze, della cittadinanza legate all'ubicazione e localizzazione dei ns punti vendita, dovrà essere il parametro sul quale il C.d.A. e gli operatori dell'azienda consortile dovranno individuare mirati piani di prevenzione sanitaria e su specifiche patologie.

Le linee guida da seguire dovranno rispettare parametri valutativi e programmatici atti a rendere omogenea l'informazione verso i cittadini di Montemurlo, Poggio a Caiano, Vernio e Carmignano. In particolare, dovranno essere:

1. individuate le potenziali fonti di pericolo per la salute pubblica;
2. individuati i soggetti eventualmente esposti (bambini, anziani, disabili, diabetici gravi patologie e lavoratori);
3. individuate le caratteristiche patologiche ed i danni arrecati;
4. individuati i modi comportamentali per poter prevenire tali patologie;
5. individuati componenti ambientali che producono patologie.

Infine, sempre come già riportato nei bilanci di previsione passati, l'intento dell'azienda consortile, pertanto, sarà quello di sviluppare opportuni piani informativi sulla prevenzione, attraverso tutti i mezzi di comunicazione sia tradizionale (brochure, volantini, cataloghi informativi) che telematica (sito internet e posta elettronica).

Infine, per offrire un servizio personalizzato alla cittadinanza, potranno essere organizzati appositi meeting su tematiche patologiche riscontrate nei territori comunali, dove le varie farmacie operano.

4) Bilancio Pre-Consuntivo 2022

Prima di analizzare i bilanci economici di previsione, è utili fotografare la situazione reddituale della società al **30/09/2022** ed altresì elaborare un bilancio denominato tecnicamente **"Pre-Consuntivo"** per l'intero esercizio **2022**.

In tale fattispecie è stata elaborata la presente tabella esplicativa:

CONTI ECONOMICI - PRECONSUNTIVO	Euro 30/09/2022	Euro 31/12/2022
Ricavi delle vendite	6.439.751	8.580.000
Altri ricavi	132.311	154.000
Proventi finanziari	0	1.000
Totale Ricavi	6.572.062	8.735.000
Costi per servizi	257.949	365.000
Acquisto di merci	4.264.025	5.640.000
Costi per godimento beni di terzi	547.032	665.000
Ammortamenti e svalutazioni	51.571	65.000
Spese per il personale	1.111.078	1.510.000
Oneri diversi di gestione	72.291	110.000
Oneri finanziari	27.669	37.000
Differenza Rimanenze	-123.341	-80.000
Totale Costi	6.208.274	8.312.000
Risultato Lordo Ante Imposte	363.788	423.000
Imposte Presunte Ires, Irap	110.000	130.000
Risultato Netto Presunto	253.788	293.000
Redditività	0,357011785	0,351981352

"RICAVI PER PUNTO VENDITA"	30/09/2022	31/12/2022 Pre-Consuntivo
Farmacia Fornacelle 2	€ 1.990.925	€ 2.625.000
Farmacia Oste 1	€ 1.082.505	€ 1.450.000
Farmacia Poggetto	€ 1.504.703	€ 1.995.000
Farmacia Vernio	€ 1.053.361	€ 1.395.000
Farmacia Seano	€ 808.257	€ 1.115.000
TOTALE	€ 6.439.751	€ 8.580.000

"RICAVI PER PUNTO VENDITA"	30/09/2021	30/09/2022	% INCR. (+)
Farmacia Fornacelle 2	€ 1.839.503	€ 1.990.925	8,23%
Farmacia Oste 1	€ 1.066.224	€ 1.082.505	1,53%
Farmacia Poggetto	€ 1.444.014	€ 1.504.703	4,20%
Farmacia Vernio	€ 1.003.367	€ 1.053.361	4,98%
Farmacia Seano	€ 737.927	€ 808.257	9,53%
TOTALE	€ 6.091.035	€ 6.439.751	

3) Bilancio economico di previsione annuale Art. 25 Statuto

Il bilancio di previsione costituisce il principale strumento di programmazione a disposizione dell'azienda consortile. Attraverso tale documento l'azienda consortile riassume in un organico schema contabile le spese connesse all'attività che intende realizzare nel corso dell'anno successivo; attività che si esplica nella vendita di beni e servizi destinati al soddisfacimento dei bisogni dei cittadini.

Pertanto, prendendo spunto dalle indicazioni riportate nell'art.25 dello Statuto consortile presentiamo quanto segue:

- *Programma degli investimenti da attuarsi nell'esercizio con l'indicazione della spesa prevista nell'anno e modalità per la copertura:*

Come già indicato nel secondo punto del presente documento, l'azienda consortile ha concentrato, negli anni, i propri sforzi e per la realizzazione della nuova farmacia di Fornacelle – Montemurlo (PO), Oste – Montemurlo (PO).

Ha stipulato nuovo mutuo fondiario di € 500.000 per l'intervenuta acquisizione (agosto 2022) e la realizzazione in progettazione della farmacia di Poggetto e si accinge a farlo per gli altri investimenti in itinere.

Il previsionale accoglie i costi finanziari stimati rinvenienti da dette provviste di m/l termine.

- *Prospetto relativo alle previsioni del fabbisogno annuale di cassa:*

Considerata l'ottima liquidità aziendale, consolidata negli esercizi 2019, 2020, 2021 e nella verifica contabile al 30/09/2022, non si prevede punti di criticità per l'esercizio 2022/2023. Infatti, alla data del 30/09/2022 le giacenze monetarie liquidate (cassa contanti, banche c/c e carta prepagata) è rilevata in **euro 1.257.620,99 risultando in linea con le politiche finanziarie dell'azienda stessa.**

- *Analisi prospettiche*

Lo scenario futuro per quanto riguarda il sistema sanitario non sarà sicuramente dei migliori. Come già indicato nelle precedenti relazioni, si prevedono scadenze brevettuali a ripetizione, con conseguenti diminuzione dei prezzi dei farmaci brand e l'introduzione di nuovi farmaci generici, il risultato sarà una contrazione del fatturato riguardante il sistema sanitario. Il sottostante bilancio di previsione è stato costruito rispettando i dettami di competenza economica e prudenza.

Con particolare riguardo ad eventuali premi di produttività per il personale dipendente, se deliberato e probabili svalutazioni civili del magazzino merci giacente presso i punti vendita dell'azienda consortile.

Voce straordinaria e non ripetitiva di costo saranno le spese per il ventennale (stanziati prudenzialmente € 25.000 euro) oltre all'impatto a regime dei nuovi finanziamenti necessari agli investimenti stimati in € 10.000.

- *Relazione illustrativa delle singole voci di costo e di ricavo*



(BILANCIO DI PREVISIONE)

CONTI ECONOMICI - PLURIENNALI	Euro 2023
Ricavi delle vendite	8.795.000
Altri ricavi	158.000
Proventi finanziari	2.000
Totale Ricavi	8.955.000
Costi per servizi	390.000
Acquisto di merci	5.740.000
Costi per godimento beni di terzi	670.000
Ammortamenti e svalutazioni	80.000
Spese per il personale	1.545.000
Oneri diversi di gestione	115.000
Oneri finanziari	45.000
Differenza Rimanenze	-40.000
Totale Costi	8.545.000
Risultato Lordo	410.000

In allegato alla presente relazione si riporta l'analisi delle singole voci di costi e di ricavo inerenti i dati contabili risultanti dal bilancio di verifica al **30/09/2022**.

- *Risultanze dei rendiconti o conti consuntivi consolidati delle società collegate o controllate relativi al penultimo esercizio antecedente quello il cui bilancio si riferisce:* Si precisa che l'azienda consortile fa parte di un gruppo di Comuni della Provincia di Prato. Le quote di partecipazione dell'azienda consortile, disciplinata dal TUEL, sono detenute dai seguenti enti locali di natura istituzionale:

COMUNI CONSORZIATI	%	FONDO DI DOTAZIONE
Montemurlo	51%	€ 255.000,00
Poggio a Caiano	22%	€ 110.000,00
Vernio	18%	€ 90.000,00
Carmignano	9%	€ 45.000,00
		€ 500.000,00

4) Bilancio economico di previsione pluriennale Art. 24

Il bilancio pluriennale, oltre a recepire e rispettare le indicazioni del piano di programma, è il più incisivo documento di programmazione.

Tale bilancio consente di programmare la redditività dell'azienda consortile nel medio periodo.

A differenza del bilancio economico annuale di previsione, il bilancio pluriennale serve per verificare l'attendibilità delle scelte strategiche assunte o assumibili e che avranno incidenza in un lasso di tempo medio lungo.

- *Riassunto dei dati del bilancio di esercizio chiuso al 31 Dicembre precedente e serie storiche quadriennale in base alla riclassificazione Basile 2, nonché i dati statistici ed*

economici e patrimoniali disponibili in ordine alla gestione dell'anno in corso:

BASILEA 2

Stato patrimoniale e Conto economico					
		2018	2019	2020	2021
	Stato Patrimoniale	0,00	0,00	0,00	0,00
A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	10.000,00	0,00	0,00	0,00
B	Immobilizzazioni	890.784,75	971.572,60	921.467,56	1.038.574,23
C	Attivo circolante	2.383.897,00	2.524.648,61	2.860.935,86	2.912.632,19
D	Ratei e risconti	18.114,23	18.516,46	15.428,45	17.110,32
TA	Totale attivo	3.302.795,98	3.514.737,67	3.797.831,87	3.968.316,74
A	Patrimonio netto	1.224.322,11	1.466.096,48	1.649.453,20	1.915.547,26
B	Fondi per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	390.173,65	409.940,63	442.118,52	392.011,08
D	Debiti	1.570.520,03	1.529.212,84	1.596.365,18	1.524.201,28
E	Ratei e risconti	117.780,19	109.487,72	109.894,97	136.557,12
TP	Totale passivo	3.302.795,98	3.514.737,67	3.797.831,87	3.968.316,74
	Conto Economico	0,00	0,00	0,00	0,00
A	Valore della produzione	8.046.033,42	8.187.380,03	8.095.412,75	8.526.295,90
B	Costi della produzione	7.643.075,27	7.807.044,96	7.796.812,40	8.112.060,19
T1	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	402.958,15	380.335,07	298.600,35	414.235,71
C	Proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17-bis)	-31.108,91	-30.549,46	-32.231,02	-35.377,32
D	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0,00	0,00	0,00	0,00
T2	Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	371.849,24	349.785,61	266.369,33	378.858,39
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	124.220,00	108.011,00	83.013,00	112.764,00
21	Utile (perdita) dell'esercizio	247.629,24	241.774,61	183.356,33	266.094,39

- Relazione delle singole voci di costo e di ricavo pluriennale



(BILANCIO PLURIENNALE)

CONTI ECONOMICI - PLURIENNALI	Euro 2023	Euro 2024	Euro 2025
Ricavi delle vendite	8.795.000	8.975.000	9.080.000
Altri ricavi	158.000	160.000	165.000
Proventi finanziari	2.000	2.000	2.000
Totale Ricavi	8.955.000	9.137.000	9.247.000
Costi per servizi	390.000	380.000	390.000
Acquisto di merci	5.740.000	5.860.000	5.930.000
Costi per godimento beni di terzi	670.000	650.000	655.000
Ammortamenti e svalutazioni	80.000	90.000	85.000
Spese per il personale	1.545.000	1.550.000	1.555.000
Oneri diversi di gestione	115.000	125.000	135.000
Oneri finanziari	45.000	43.000	41.000
Differenza Rimanenze	-40.000	-44.000	-46.000
Totale Costi	8.545.000	8.654.000	8.745.000
Risultato Lordo	410.000	483.000	502.000
Redditività Lorda Vendite	0,351904491	0,351977716	0,351982379

		Pre-Cons. 2022	Preven. 2023	Preven. 2024	Preven. 2025
	Conto Economico				
A	Valore della produzione	8.735.000	8.955.000	9.137.000	9.247.000
B	Costi della produzione	8.275.000	8.500.000	8.611.000	8.704.000
T1	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	460.000	455.000	526.000	543.000
C	Proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17-bis)	-37.000	-45.000	-43.000	-41.000
D	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0	0	0
T2	Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	423.000	410.000	483.000	502.000
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	130.000	131.000	145.000	151.000
21	Utile (perdita) dell'esercizio	293.000	287.000	338.000	351.000

CONCLUSIONI

La previsione annuale e quella pluriennale, come sopra descritte, denotano non solo un consolidamento del **preconsuntivo 2022**, ma altresì in linea prospettica producono un posizionamento di redditività/marginalità eccellente anche considerando l'effetto della crisi globale in atto (sanitaria derivante dalla pandemia da covid-19, guerra Russo/Ucraina congiuntura generale della economia ecc.)

L'incremento dell'utile prospettico, pur con tutte le criticità tipiche del mercato ove è posizionata l'azienda consortile si realizza dal graduale decremento degli oneri finanziari e degli ammortamenti, oltre che l'incremento del fatturato e dei ricavi accessori.

Deve essere precisato che saranno probabilmente poste in essere, nuove assunzioni per consolidare l'organigramma aziendale. Tale voce ad oggi non stimabile tuttavia dovrà essere, almeno in parte assorbita dal maggior volume dei ricavi.

E', doveroso precisare che il bilancio di previsione prende in esame valori storici e cerca sull'analisi degli stessi di posizionare il core-business aziendale nel mercato di riferimento. Pertanto, i valori rappresentati devono essere soppesati con eventuali eventi e/o situazioni non prevedibili o preventivabili e ad oggi non conosciute dal C.d.A.

Si ribadisce che gli amministratori si sono attenuti ai principi generali di prudenza nella valorizzazione delle poste contabili iscritte nella presente relazione.

Il C.d.A., non tralasciando alcun elemento, invita l'assemblea consortile ad approvare il presente documento unitario in ossequio all'art. 9 dello Statuto.

Montemurlo (PO), 14 Novembre 2022

Il Consiglio di Amministrazione

NATALI RAG. ROBERTO - Presidente

CIOLINI ANTONELLA - Consigliere

CASTELLANO ANTONIO - Consigliere

MATTEUCCI CLAUDIO FABIO - Consigliere